

PERSBERICHT

De Hogere Zeevaartschool vaart op koers en krijgt een positief besluit instellingsreview

Over de instellingsreview

Het Vlaamse kwaliteitszorgstelsel geeft veel vertrouwen aan de Vlaamse hogescholen en universiteiten. Zij krijgen de verantwoordelijkheid om zelf in te staan voor het borgen van de kwaliteit van elke individuele opleiding. In ruil daarvoor doorlopen ze elke 6 jaar een instellingsbrede review. Die moet aantonen dat de instellingen op kwaliteitsvolle manier beleid voeren en zo adequaat de kwaliteit van hun opleidingen borgen. De instellingsreview wordt uitgevoerd door de Nederlands-Vlaamse Accreditatieorganisatie (NVAO).

In 2021 is de NVAO gestart met vernieuwde instellingsreviews. De instellingsreview is één van de instrumenten die de NVAO hanteert om toe te zien op de kwaliteit van het hoger onderwijs in Vlaanderen. De NVAO stelt een externe reviewcommissie samen van onafhankelijke deskundigen. Zij onderzoeken tijdens meerdere bezoeken aan de instelling en via gesprekken met alle mogelijke stakeholders de aansluiting van het onderwijsbeleid bij de onderwijsvisie van de instelling en bij de maatschappelijke uitdagingen waarmee die in haar eigen context geconfronteerd wordt. Ook het systeem dat de instelling heeft opgezet om de kwaliteit van de eigen individuele opleidingen te borgen (de eigen regie) is voorwerp van onderzoek.

Sinds de vorige instellingsreview heeft de Hogere Zeevaartschool een grondige herstructurering van haar organisatie doorgevoerd, dat stelde de NVAO-commissie van experts vast die de instelling de afgelopen maanden onderzocht. Bij de herstructurering zijn heldere rollen en verantwoordelijkheden vastgelegd. In de vernieuwde invulling van de eigen regie, met gebruik van diverse onderwijs- en kwaliteitsinstrumenten, neemt de Commissie onderwijs, geleid door het hoofd onderwijs, een centrale rol op. Deze commissie wordt breed erkend als het knooppunt waar alle elementen van de onderwijskwaliteit van de opleidingen samenkomen.

De beoordelingscommissie waardeert het feit dat analyses en actiepunten systematisch worden opgevolgd en dat verslagen transparant gedeeld worden met het Bestuurscollege en de Raad van Toezicht. Ook het team Health, Safety, Quality and Environment levert deskundige ondersteuning aan het volledige kwaliteitsproces. De beoordelingscommissie waardeert de actieve betrokkenheid van studenten, docenten en het werkveld. Dit geldt ook voor de structurele inzet van externe en onafhankelijke experts binnen de eigen regie, met bijzondere aandacht voor het borgen van het gerealiseerde eindniveau van de opleidingen. Daarnaast benadrukt de beoordelingscommissie de meerwaarde van het Auditcomité met externe leden, dat veelvuldig samenkomt en rechtstreeks rapporteert aan de hoogste bestuursorganen.

Vanuit de beoordelingscommissie is er grote waardering over de geboekte vooruitgang en de huidige werking van de eigen regie binnen de Hogere Zeevaartschool. Op bestuurlijk niveau blijkt de instelling in staat om formele borgingsbesluiten per opleiding onderbouwd en zorgvuldig te nemen. De commissie benadrukt de sterke kwaliteitscultuur en de lerende, reflectieve houding van de organisatie.

Tegelijkertijd adviseert de commissie om het systeem van kwaliteitszorg waar mogelijk te vereenvoudigen. Hierbij dient de hogeschool oog te hebben voor efficiëntie en samenhang met de verschillende kwaliteitsvereisten waaraan de instelling moet

voldoen. Daarnaast raadt de commissie aan om het verslag van de Borgingscommissie te versterken door aandachtspunten explicieter te benoemen, de onderbouwing te verdiepen, helder te verwijzen naar gebruikte kwaliteitsinstrumenten en de toepassing van de PDCA-cyclus (Plan-Do-Check-Act) duidelijker in beeld te brengen. Ten slotte moedigt de commissie de Hogere Zeevaartschool aan om beter zichtbaar te maken welke acties de instelling tussentijds onderneemt om het academisch eindniveau te borgen, aanvullend op de zesjaarlijkse externe evaluaties.

Samenvattend spreekt de beoordelingscommissie haar vertrouwen uit in de kwaliteitszorg van de Hogere Zeevaartschool. De instelling toont een duidelijke ambitie tot continue verbetering en beschikt over een sterke basis om haar kwaliteitsbeleid verder te optimaliseren. Met gerichte aandacht voor vereenvoudiging en versterking van bestaande processen, kan de Hogere Zeevaartschool haar kwaliteitscultuur nog verder verdiepen.

Rowan Van Schaeren, algemeen directeur Hogere Zeevaartschool

"Ik ben bijzonder blij met het positief besluit m.b.t. de instellingsreview, maar vooral ook met de erkenning voor de specifieke context waarin we als maritieme hogeschool werken. De commissie heeft zich ingeleefd in de verschillende kaders waaraan wij dienen te voldoen en met dit rapport bevestigen ze dat we dit tot een goed werkend geheel weten te brengen. Ze hebben kunnen zien dat de eigen regie van kwaliteitszorg zorgvuldig en doordacht ontwikkeld en geïmplementeerd is. Het toont aan dat een kleine onderwijsinstelling met beperkte middelen onderwijs van academisch niveau en professionele relevantie kan waarmaken. De nauwe betrokkenheid van zowel onze studenten als het werkveld is hierin een onmiskenbare drijfveer en ik wil hen hiervoor ook uitdrukkelijk bedanken."

Eric Halsberghe, voorzitter instellingsreview-commissie

"De commissie stelt vast dat De Hogere Zeevaartschool op adequate en overtuigende wijze gevolg heeft gegeven aan de twee voorwaarden die bij het besluit van de instellingsreview in 2022 werden opgelegd. De hogeschool slaagt erin om de kwaliteit van de opleidingen op een veelzijdige en continue manier op te volgen. De sterke kwaliteitscultuur speelt daarbij een belangrijke rol. De betrokkenheid van externe en onafhankelijke deskundigen is stevig uitgebouwd. De hogeschool functioneert als een lerende organisatie die reflecteert over de eigen aanpak en deze aanpast waar dit nodig is en wenselijk. Waar mogelijk kan de hogeschool hierbij op zoek gaan om de regie verder te vereenvoudigen."

Den Haag 30-06-2025